

ISTITUTO PASTEUR ITALIA - FONDAZIONE CENCI BOLOGNETTI
Sede: Viale Regina Elena, 291 - 00161 Roma

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

INDICE:

Stato Patrimoniale		Pag. 2
Rendiconto Gestionale		Pag. 4
Relazione di missione		Pag. 6

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - <i>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
Totale	0	0
II - <i>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
1) terreni e fabbricati	9.489.525	9.547.424
2) impianti e macchinari	8.968	14.066
3) attrezzature		
a) laboratori associati	7.074	0
b) laboratorio Pasteur	660	19.521
4) altri beni	7.525	2.860
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale	9.513.752	9.583.871
III - <i>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>		
Totale	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	9.513.752	9.583.871
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - <i>RIMANENZE</i>		
4) prodotti finiti e merci	82.810	99.476
Totale	82.810	99.476
II - <i>CREDITI</i>		
1) verso utenti e clienti		
- esigibili entro l'es. successivo	290.399	242.875
- esigibili oltre l'es. successivo	0	0
	290.399	242.875
9) crediti tributari		
- esigibili entro l'es. successivo	36.103	32.335
- esigibili oltre l'es. successivo	5.357	13.490
	41.460	45.825
12) verso altri		
- esigibili entro l'es. successivo	0	476
- esigibili oltre l'es. successivo	32.485	31.132
	32.485	31.608
Totale	364.344	320.308
III - <i>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>		
3) altri titoli	3.737.901	2.888.450
Totale	3.737.901	2.888.450

IV - <i>DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>		
1) depositi bancari e postali	480.099	800.873
3) danaro e valori in cassa	142	188
Totale	480.241	801.061
Totale attivo circolante (C)	4.665.296	4.109.295
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.668	6.063
Totale attivo	14.185.716	13.699.229
PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - <i>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE</i>	12.783.467	12.783.467
II - <i>PATRIMONIO VINCOLATO</i>		
1) riserve statutarie	0	0
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	320.000	0
3) riserve vincolate destinate da terzi	128.852	131.453
III - <i>PATRIMONIO LIBERO</i>		
1) risultati gestionali esercizi precedenti	-761.747	-2.050.248
2) arrotondamento unità di euro	-3	-3
IV - <i>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO</i>	681.509	1.608.500
Totale	13.152.078	12.473.169
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
Totale	0	0
C) TRATTAMENTO FINE RAPP. LAVORO SUBORDINATO	108.202	237.956
D) DEBITI		
6) acconti		
- esigibili entro l'es. successivo	69.932	137.000
7) debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'es. successivo	83.163	211.959
9) debiti tributari		
- esigibili entro l'es. successivo	33.083	47.150
10) debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- esigibili entro l'es. successivo	25.664	23.798
11) debiti dipendenti e collaboratori		
- esigibili entro l'es. successivo	181.275	26.376
12) altri debiti		
- esigibili entro l'es. successivo		
- esigibili oltre l'es. successivo	476.254	473.554
Totale	476.254	473.554
Totale	869.371	919.837
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	56.065	68.267
Totale passivo	14.185.716	13.699.229

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	31.12.2025	31.12.2024	PROVENTI E RICAVI	31.12.2025	31.12.2024
A) ONERI E COSTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE			A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE		
1) materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.454	3.171	4) erogazioni liberali	3.185	1.360
2) servizi	930.807	983.585	5) proventi del 5 per mille	15.507	8.604
3) godimento di beni di terzi	511	0	6) contributi da soggetti privati	381.075	474.960
4) personale	168.811	182.580	8) contributi da enti pubblici	37.475	0
5) ammortamenti	21.379	22.795	9) contributi da contratti con enti pubblici	0	0
7) oneri diversi di gestione	556	962	10) altri ricavi, rendite e proventi	99.575	1.099.274
8) rimanenze iniziali	99.476	130.000	11) rimanenze finali	82.810	99.476
Totale	1.224.994	1.323.093	Totale	619.627	1.683.674
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-605.367	360.581
B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE			B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE		
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
C) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI			C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI		
1) oneri per racc.te fondi abituali	0	455	1) proventi per racc.te fondi abituali	0	190
2) oneri per racc.te fondi occas.li	5.361	10.239	2) proventi per racc.te fondi occas.li	12.895	14.722
3) altri oneri	8.394	0	3) altri proventi	0	0
Totale	13.755	10.694	Totale	12.895	14.912
			Avanzo/disavanzo attività raccolta fondi (+/-)	-860	4.218
D) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI			D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI		
1) su rapporti bancari	1.621	2.469	1) da rapporti bancari	6.783	10.133
2) su altri investimenti finanziari	8.362	2.803	2) da altri investimenti finanziari	113.759	118.470
3) da patrimonio edilizio	840.745	887.477	3) da patrimonio edilizio	2.702.843	2.647.517
4) da altri beni patrimoniali	0	0	4) da altri beni patrimoniali	0	0
6) altri oneri	0	0	5) altri proventi	0	0
Totale	850.728	892.749	Totale	2.823.385	2.776.120
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	1.972.657	1.883.371
E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE			E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE		
1) materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	868	2.733	1) proventi da distacco di personale	0	0
2) servizi	107.079	96.193	2) altri proventi di supporto gen.	10.347	19.715
3) godimento di beni di terzi	1.290	0			
4) personale	338.705	317.958			
5) ammortamenti	2.197	1.253			
7) altri oneri	3.087	5.690			
Totale	453.226	423.827	Totale	10.347	19.715
TOTALE ONERI E COSTI	2.542.703	2.650.363	TOT. PROVENTI E RICAVI	3.466.254	4.494.421

			<i>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE (+/-)</i>	923.551	1.844.058
			<i>IMPOSTE</i>	-242.042	-235.558
			<i>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)</i>	681.509	1.608.500

COSTI FIGURATIVI	31.12.2025	31.12.2024
1) da attività di interesse generale	0	0
2) da attività diverse	0	0
Totale	0	0

PROVENTI FIGURATIVI	31.12.2025	31.12.2024
1) da attività di interesse generale	0	0
2) da attività diverse	0	0
Totale	0	0

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

RELAZIONE DI MISSIONE

Informazioni generali sull'Ente

L'Istituto Pasteur Italia - Fondazione Cenci Bolognetti opera, da oltre cinquant'anni, grazie al lascito dell'ultima erede di un'antica famiglia romana, la principessa Beatrice Fiorenza Cenci Bolognetti. Nell'ottobre del 1940 la Principessa ha sottoscritto un testamento con il quale ha devoluto la gran parte dei suoi beni e proprietà con lo scopo di: ***“provvedere entro breve tempo a creare un Istituto medico tipo Istituto Pasteur... che dovrà essere con personalità giuridica autonoma e in ogni caso con amministrazione autonoma”*** designando come legatario pro-tempore l'Università degli Studi di Roma. Nel 1956, a meno di un anno dalla scomparsa della Nobildonna, l'Università di Roma ha attivato le procedure atte a realizzare le volontà della Principessa e l'eredità è stata eretta in Ente Morale (D.P.R. 09.12.1975, n. 923 e D.P.R. 30.06.1976, n. 581), assumendo il nome di “Istituto Pasteur – Fondazione Cenci Bolognetti” (in breve IPI). Nell'agosto del 1970 è stata stipulata una convenzione con l'Istituto Pasteur di Parigi, capofila della rete degli Istituti Pasteur nel mondo, e nel 1976 il riconoscimento giuridico ha dato avvio alle attività dell'Istituto, anche in qualità di membro della rete internazionale degli Istituti Pasteur e Istituti associati.

Si è proceduto a modifiche di Statuto (nel 2019 e 2021) finalizzate a realizzare compiutamente le volontà della Testatrice e indirizzate a confermare i principi di autonomia giuridico-amministrativa-gestionale, (già in Statuto da anni) introducendo elementi strutturali di valorizzazione della qualità scientifica e della internazionalizzazione, in aderenza al modello dell'Istituto Pasteur di Parigi. In particolare - nel confermare i rapporti già in essere con le Facoltà, ora con i Dipartimenti della Sapienza – si è vincolato tale rapporto alla qualità scientifica “internazionale” dei Dipartimenti. Tali Dipartimenti selezionati per merito scientifico hanno la possibilità di concorrere a far parte degli organi dell'Istituto Pasteur Italia. In altri termini sono rappresentati nella Direzione Scientifica solo i Dipartimenti che svolgono attività di ricerca di alto livello nelle discipline pasteuriane, giudicati secondo i criteri internazionali. Rileva in merito che la Direzione Scientifica è determinante nella scelta del Direttore scientifico, nell'eleggere il Presidente e nella composizione del Consiglio di Amministrazione.

La scelta statutaria ha anche spinto verso l'internazionalizzazione dell'attività, che è svolta in Roma nei Laboratori dell'Istituto e nei Laboratori associati presso Dipartimenti universitari della Sapienza (selezionati in relazione a bandi e progetti peer-reviewed). Attività sono finanziate e svolte anche in collaborazione con istituzioni ed enti di ricerca d'eccellenza in Italia e all'estero, secondo l'assioma *“la scienza non ha patria, perché la conoscenza è patrimonio dell'umanità, la fiaccola che illumina il mondo”* (Louis Pasteur).

Per quanto riguarda le tematiche di ricerca, l'Istituto focalizza la propria attenzione su un ampio spettro di progetti rivolti a comprendere i meccanismi molecolari alla base dei processi normali e patologici e ciò anche per concorrere a progettare cure sempre più efficaci. Gli ambiti di ricerca comprendono le “discipline pasteuriane” riviste in termini attuali (malattie infettive nell'accezione più vasta, immunologia cellulare-molecolare, vaccini, biologia-medicina molecolare, fisiopatologia-farmacologia, chimica farmaceutica, medicina rigenerativa).

Sistema di governo e controllo – Risorse umane

L'Istituto è amministrato da un Consiglio di Amministrazione così composto: Luigi Frati (Presidente), Angela Santoni (Direttore Scientifico), Vincenzo Barba, Roberto Bruzzone e Giuseppe Sancetta (componenti), Maria Pia Lorenzoni (segretario del Consiglio).

Fanno parte dell'Organo di Controllo: Adriana Vittazzi (Presidente) e Carla Vassallo (componente).

Il C. d'A.

- delibera sul bilancio di previsione, sul bilancio consuntivo e su tutte le questioni di bilancio;
- esercita la vigilanza sulla conservazione del patrimonio dell'Istituto;
- determina i criteri e le modalità di utilizzazione delle rendite;
- adotta tutti i provvedimenti che interessano l'amministrazione, il patrimonio e le risorse da destinare alle attività scientifiche dell'Istituto;
- assume ogni determinazione di straordinaria amministrazione;
- delibera su tutti i provvedimenti i quali comportino un onere di bilancio e su quant'altro di sua competenza per legge o Statuto.

Per raggiungere le finalità istituzionali l'Istituto si avvale di una propria Direzione Scientifica, costituita da un collegio di nove eminenti studiosi nelle diverse aree delle scienze pasteuriane, che nomina al proprio interno il Direttore Scientifico. La Direzione Scientifica provvede a coordinare e approvare i programmi delle ricerche e degli studi, a formulare proposte al Consiglio di Amministrazione e ad esprimere pareri su ogni argomento scientifico poi di competenza del Consiglio di Amministrazione per l'impegno economico-amministrativo.

La Direzione Scientifica opera a titolo gratuito e, per il quadriennio 2022-2025, è stata composta secondo le seguenti aree di ricerca d'interesse dell'Istituto Pasteur:

1. Biologia cellulare e dello sviluppo, prof. Antonio Musarò;
2. Biochimica e Biologia molecolare, prof.ssa Francesca Cutruzzolà;
3. Biochimica Biologia Strutturale, Bioinformatica e Biologia Computazionale, prof. Stefano Gianni;
4. Genetica, prof. Sergio Pimpinelli;
5. Neuroscienze, prof.ssa Cristina Limatola;
6. Microbiologia, Virologia, Parassitologia, Malattie infettive, prof.sse Bianca Colonna e Anna Teresa Palamara;
7. Immunologia, prof.ssa Angela Santoni- Direttore Scientifico;
8. Medicina molecolare e Traslazionale, proff. Sebastiano Sciarretta e Silvano Sozzani;
9. Scienze del farmaco, prof. Giuseppe La Regina.

Il personale dell'Istituto è costituito da cinque dipendenti per la segreteria amministrativa e di promozione delle attività esterne, e da tre ricercatori per il laboratorio. I responsabili di unità operative nei Laboratori associati dei Dipartimenti della Sapienza, i dottorandi, i borsisti e i coordinatori delle linee di ricerca svolgono attività non in funzione di lavoro dipendente, bensì come responsabili di Unità operative di Ricerca/UOR dipendenti da altro Ente di ricerca e peraltro destinatari di grants.

Illustrazione delle poste di bilancio

Criteri di redazione del bilancio

Il percorso della Fondazione è quello di adeguarsi strettamente alla volontà della testatrice, Principessa Beatrice Fiorenza Cenci Bolognetti, indirizzando le attività e l'assetto istituzionale verso un Istituto di ricerca biomedica "pasteuriana", in modo da collocarsi in una logica scientifica internazionale.

Siamo iscritti nello schedario dell'Anagrafe Nazionale delle Ricerche - Art. 64, comma 1, DPR 11 luglio 1980 n. 382 e ss.mm.i.

La Fondazione non è iscritta nel Registro unico nazionale del terzo settore (RUNTS) di cui al decreto legislativo n. 117 del 3 luglio 2017 - Codice del Terzo settore.

Il presente bilancio è stato redatto in base alle disposizioni ad oggi contenute nell'articolo 13, commi 1 e 3, del decreto legislativo n° 117 del 2017 e nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020. Tali disposizioni garantiscono di rappresentare correttamente la situazione patrimoniale, finanziaria e economica coerente con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità di utilità sociale, proprie della Fondazione.

Il presente bilancio di esercizio è, pertanto, conforme "alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore."

Sono state osservate le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), come integrati dalle previsioni specifiche previste dal documento OIC 35 per gli Enti del Terzo Settore.

Il bilancio di esercizio è così formato:

- dallo Stato patrimoniale;
- dal Rendiconto gestionale, con l'indicazione dei proventi e degli oneri della Fondazione;
- dalla presente Relazione di missione, che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e finanziario della Fondazione e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

Criteri di valutazione

I criteri per la valutazione delle voci di bilancio sono quelli stabiliti dall'art. 2426 del codice civile e dai principi contabili nazionali e dall'OIC 35, applicati in maniera costante da un esercizio all'altro.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione sostenibile e di lungo termine dell'attività istituzionale e facendo prevalere la sostanza sulla forma.

Nel dettaglio, i criteri di valutazione più significativi sono descritti di seguito.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per

l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote utilizzate a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

Terreni e fabbricati

- manutenzione straordinaria su fabbricati della gestione immobiliare: 10%
- impianti su fabbricati: 10%

Le spese sostenute per il miglioramento degli elementi strutturali dei fabbricati di proprietà della Fondazione afferenti all'attività collaterale di gestione immobiliare, sono state capitalizzate imputandole a maggiorazione del costo originario del fabbricato di riferimento e ammortizzate sui diversi esercizi.

Attrezzature di laboratorio

- attrezzature di laboratorio: 20%

Altri beni

- calcolatori: 20%
- macchine d'ufficio: 20%
- mobili d'ufficio: 12%

I cespiti che si riferiscono ad attrezzatura minuta e ad altri beni di rapido consumo e complessivamente di scarsa rilevanza in rapporto all'attivo di bilancio, sono interamente imputati a carico dell'esercizio.

Non sono state effettuate, nel corso dell'esercizio, né dei precedenti, rivalutazioni ai sensi di leggi speciali o discrezionali volontarie.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, ed il valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

I crediti per i quali è irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono iscritti al valore di presumibile realizzo.

Rimanenze e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tali attività sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato secondo quanto previsto dall'articolo 2426 e dalle disposizioni del nuovo OIC 20.

Transazioni non sinallagmatiche

Le transazioni per le quali non è prevista una controprestazione sono iscritte tra le attività nello Stato Patrimoniale rilevate al *fair value* alla data di acquisizione. In contropartita all'iscrizione nello Stato

Patrimoniale delle attività sono rilevati dei proventi nel rendiconto gestionale classificati in base alla tipologia di attività e nella voce più appropriata dello schema.

Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale.

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è stato rilevato al valore nominale originale, al netto degli eventuali utilizzi. Esso è costituito in parte dal fondo di dotazione e dal Patrimonio libero, in parte dal Patrimonio vincolato, destinato alla tutela della Fondazione, a programmi e progetti specifici, come da apposite delibere del Consiglio di Amministrazione. L'utilizzo del Patrimonio viene effettuato su delibera del Consiglio di Amministrazione.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti in forza alla data di chiusura del bilancio, al netto delle liquidazioni erogate.

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

I debiti per i quali è irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale ed accolgono esclusivamente quote di costi e proventi la cui entità varia in funzione del tempo.

Imposte correnti

Con riferimento all'attività istituzionale, la Fondazione non è soggetta ad imposte sul reddito.

È soggetta all'IRAP calcolata con il metodo retributivo ed all'IRES per i redditi immobiliari e fondiari.

Analisi del contenuto e delle movimentazioni delle singole voci dello Stato Patrimoniale**Attività****B) Immobilizzazioni****II. Immobilizzazioni materiali****MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

CATEGORIE DI CESPITI							
	TERRENI E FABBRICATI B) II - 1)	IMPIANTI E MACCHINARI B) II - 2)	ATTREZZATURE LAB ASSOCIATI B) II - 4) a)	ATTREZZATURE LAB PASTEUR B) II - 4) b)	ALTRI BENI B) II - 3)	IMMOBILIZZAZ. IN CORSO B) II - 5)	TOTALE
VALORE DONAZIONE	9.081.396						9.081.396
SPESE INCREMENTATIVE	4.107.697						4.107.697
TOT. COSTO	13.189.093	288.692	14.364	267.959	125.559	0	13.885.667
RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0		0
SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0		0
TOT. FONDO AMMORTAMENTO	3.641.669	274.626	14.364	248.438	122.700		4.301.797
VALORE INIZIO ESERCIZIO	9.547.424	14.066	0	19.521	2.860	0	9.583.871
RICLASSIFICHE +							0
RICLASSIFICHE -							0
ACQUISTI	60.606	2.948	8.843	750	6.862		80.008
ALIENAZIONI							0
DISMISSIONI							0
VARIAZIONI F.DO AMM.TO							0
AMMORTAMENTI DELL'ES.	118.505	8.046	1.769	19.610	2.197	0	150.126
ARROTONDAMENTO	-1	1		1			1
TOT. COSTO	13.249.699	291.640	23.207	268.709	132.421	0	13.965.677
TOT. FONDO AMMORTAMENTO	3.760.174	282.672	16.133	268.049	124.896	0	4.451.925
VALORE FINE ESERCIZIO	9.489.525	8.968	7.074	660	7.525	0	9.513.752

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per euro 9.513.752, contro 9.583.871 euro del precedente esercizio, con un decremento netto di 70.119 euro.

Gli incrementi dell'esercizio riguardano:

- per 23.716 euro, la sostituzione di infissi e persiane su alcuni interni del fabbricato di Piazza del Gesù;
- per 36.890 euro, la ristrutturazione dell'int. 4 del fabbricato di Piazza delle Cinque Scole 24;
- per 2.948 euro, l'acquisto di due nuovi condizionatori per l'int.10 di Via Botteghe Oscure 54;
- per 5.000 euro, l'acquisto di una cucina per l'int. 4 del fabbricato di Piazza delle Cinque Scole 24;
- per 8.843 euro, l'acquisto di due PC e relativi monitor per laboratori associati;
- per 750 euro, l'acquisto di un armadio per il laboratorio;
- per 1.862 euro, l'acquisto di due PC per l'amministrazione.

I decrementi dell'esercizio si riferiscono:

- per 150.126 euro, agli ammortamenti di competenza dell'esercizio.

Nessun bene materiale è stato oggetto di rivalutazione nel corso del 2025, né in esercizi precedenti.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Il dettaglio della voce è il seguente:

Rimanenze	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Patrimonio didattico	82.810	99.476	-16.666
Totale	82.810	99.476	-16.666

La voce iscrive i volumi in rimanenza a fine esercizio della Collana “I ragazzi di Pasteur” utilizzati per le attività di divulgazione scientifica promosse dall’Istituto.

II. Crediti

Il saldo dei crediti è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso utenti e clienti	290.399			290.399
Crediti tributari	36.103	2.860	2.497	41.460
Verso altri	0	32.485		32.485
Totale fine esercizio	326.502	35.345	2.497	364.344

Crediti verso utenti e clienti

Il dettaglio e la movimentazione della voce sono rappresentati nella tabella che segue:

Crediti verso utenti e clienti	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Conduttori immobili in locazione	259.225	210.640	48.585
Donatori fund raising	30	1.091	-1.061
Altri crediti verso utenti e clienti	31.144	31.144	0
Totale	290.399	242.875	47.524

Crediti tributari

Crediti tributari	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
credito IVA	8.214	8.214	0
credito di imposta ristrutturazioni edilizie	27.164	31.529	-4.365
altri crediti verso erario	6.082	6.082	0
Totale	41.460	45.825	-4.365

Come previsto dai principi contabili i versamenti effettuati in acconto per IRES e IRAP sono esposti in diminuzione dei debiti per le imposte correnti dell'esercizio e iscritti nella voce “debiti tributari”.

Crediti verso altri

Il dettaglio della voce è il seguente:

Crediti verso altri	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Altri debitori	0	476	-476
Depositi cauzionali	3.415	3.415	0
Assicurazioni per TFR	29.070	27.717	1.352
Totale altri crediti	32.485	31.608	876

La voce iscrive, prevalentemente, i crediti nei confronti della compagnia assicurativa con la quale la Fondazione si è coperta dall'onere delle erogazioni per il trattamento di fine rapporto maturato dai dipendenti amministrativi assunti fino al 31 dicembre 2014.

III. Attività finanziarie non immobilizzate

Nel dettaglio, il portafoglio titoli si è movimentato come di seguito indicato:

Altri titoli	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Gestione UNICREDIT	1.461.210	1.093.592	367.618
Gestione Società Reale Mutua Assicurazioni	583.786	577.264	6.522
Deposito titoli UNICREDIT	1.201.975	679.778	522.197
Deposito titoli Banca Sella	490.930	537.816	-46.887
Totale	3.737.901	2.888.450	849.451

Trattasi di investimenti in strumenti finanziari effettuati tramite primari istituti bancari che seguono in nome e per conto della Fondazione l'evoluzione dei mercati finanziari, compravendendo titoli con la finalità di massimizzare il profitto con limitati rischi di perdite di capitale.

Il valore iscritto in bilancio tiene conto del valore di mercato del portafoglio a fine esercizio, al netto dei ratei di interesse maturati al 31.12.2025, distintamente contabilizzati, come da rendiconto degli intermediari di gestione.

In particolare, il patrimonio al 31 dicembre 2025 è così costituito:

- per euro 1.461.210 da una componente denominata Gestione Patrimoniale GEA con Profilo Bilanciato (la cui asset allocation al 31 dicembre 2025 si compone di: un 8,80% di Monetario, un 59,52% di Obbligazionario, un 31,68% di Azionario);
- per euro 583.786 da una polizza Ramo primo Reale Mutua Platinum Ot Lungo (contratto di capitalizzazione importo 583.786 certificato con lettera rivalutazione marzo 2025), del controvalore di mercato al 31 dicembre 2025 di euro 588.457;
- per euro 1.201.975 da un deposito titoli amministrato da Unicredit (composto da BTP Valore, BTP legato inflazione e Fondo comune di Investimento AMUNDI INV G XVIIIIC), del controvalore di mercato al lordo dei ratei maturati di euro 1.204.618;
- per euro 490.930 da un deposito titoli amministrato da Banca Sella (composto per il 60% da titoli di stato italiani e per il 40% da titoli di stato Austria, con scadenze tra il 2026 e il 2029), del controvalore di mercato al lordo dei ratei maturati di euro 494.955.

Nell'esercizio sono stati effettuati nuovi investimenti per euro 1.339.061 e sono stati rimborsati titoli di stato, obbligazioni e certificati UNICREDIT per euro 568.156.

La percentuale di azionario sul totale del portafoglio Unicredit S.p.A, al 31.12.2025 è pari a circa il 14,20% in linea con il vincolo di percentuale massima dell'Ente (max 20%).

IV. Disponibilità liquide

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari e postali	480.099	800.873	-320.774
Denaro e altri valori in cassa	142	188	-47
	480.241	801.062	-320.821

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti attivi

La movimentazione e la composizione della voce è sintetizzata nella seguente tabella:

Ratei e risconti attivi	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ratei attivi su cedole	6.668	5.001	1.667
Risconti su premi assicurativi	0	0	0
Altri risconti attivi	0	1.061	-1.061
	6.668	6.063	606

Passività**A) Patrimonio netto**

Le voci del Patrimonio Netto si compongono con riferimento alla loro origine, natura e possibilità di utilizzazione come da prospetto che segue:

COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Importo	Origine/natura (C=capitale;U=di utili)	Possibilità di utilizzazione (A, B, C, D, E)	Quota disponibile
I - FONDO DI DOTAZIONE	12.783.467	C	B, C	12.783.467
II - PATRIMONIO VINCOLATO:				
1) riserve statutarie	0			
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	320.000	U	D	320.000
3) riserve vincolate destinate da terzi	128.852	C	E	128.852
III - PATRIMONIO LIBERO:				
Riserva arrotondamento unità di euro				
Risultati gestionali esercizi precedenti	-761.748	U		
Totale	12.470.570			

Legenda

- A - per aumento fondo dotazione
- B - per copertura perdite
- C - per vincoli di legge/statuto
- D - per vincoli organi istituzionali
- E - per vincoli di terzi

Si rappresentano di seguito in forma tabellare i movimenti intervenuti nel Patrimonio Netto della Fondazione negli ultimi tre esercizi.

MOVIMENTAZIONE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI

	Fondo di dotazione	Patrimonio vincolato			riserva arrotondamenti di euro	Patrimonio libero		TOTALE
		riserve statutarie	riserve vincolate organi istit.	riserve vincolate destinate da terzi		risultati gest. es. prec.	risultato gest. es.	
Saldo al 31/12/2023	12.783.467	0	0	209.458	-2	-2.371.883	321.635	10.942.675
Variazioni				-78.005	-1	321.635	-321.635	-78.006
Avanzo/disavanzo eserciz.							1.608.500	1.608.500
Saldo al 31/12/2024	12.783.467	0	0	131.453	-3	-2.050.248	1.608.500	12.473.169
Variazioni			320.000	-2.602	-1	1.288.501	-1.608.500	-2.602
Avanzo/disavanzo eserciz.							681.509	681.509
Saldo al 31/12/2025	12.783.467	0	320.000	128.852	-3	-761.747	681.509	13.152.078

Si rappresentano di seguito in forma tabellare il dettaglio e i movimenti intervenuti nelle voci del Patrimonio Vincolato:

MOVIMENTAZIONE E COMPOSIZIONE DELLE RISERVE VINCOLATE

Riserve vincolate destinate da organi statutari	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2025
- Riserva controversie legali	0	320.000		320.000
Totale	0	320.000	0	320.000

Riserve vincolate destinate da terzi	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2025
- fondo PTR prof. Sciumè	5.844		5.844	0
- fondo progetto AIRC prof. Sciumè	6.513	23.141		29.654
- fondo progetto AIRC prof. Hiscott	84.763		84.763	0
- fondi AIRC non impegnati	277			277
- fondo progetto AIRC prof. Spallotta	34.055	29.789		63.844
- fondo PTR prof. Prosseda		2.264		2.264
- fondo ACIP prof. Di Marcotullio		13		13
- fondo Int. GAP Junction Conference		32.800		32.800
Arrotondamenti	1		1	0
Totale	131.453	88.007	90.609	128.852

La voce "Riserve vincolate destinate da organi statutari" si forma nell'esercizio a seguito della delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione di destinare ad un fondo di riserva del patrimonio vincolato, le eventuali somme che la Fondazione sarebbe tenuta a rimborsare ad un'emittente televisiva in caso di soccombenza nel giudizio di appello avente ad oggetto l'assegnazione di un premio.

La voce "Riserve vincolate destinate da terzi" si incrementa dei nuovi contributi per la ricerca scientifica incassati nell'esercizio, il decremento rappresenta la parte dei contributi, incassati nell'esercizio o in esercizi precedenti, utilizzati nell'esercizio nei vari progetti di ricerca e imputati come proventi da attività di interesse generale nel Rendiconto Gestionale. Il valore delle riserve alla fine dell'esercizio rappresenta la parte dei contributi non utilizzati e che saranno impiegati a copertura delle spese di ricerca cui sono destinati in esercizi successivi.

Per un maggiore dettaglio si rinvia al commento delle attività istituzionali svolte dall'Istituto contenuto

nel prosieguo del presente documento.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La composizione e la movimentazione della voce è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2025
Personale amministrativo	200.202	20.599	159.418	61.383
Personale laboratorio	37.754	9.065		46.819
Totale	237.956	29.664	159.418	108.202

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data. Il decremento dell'esercizio si riferisce alla cessazione del rapporto di lavoro di due dipendenti. Le indennità maturate ma non erogate sono iscritte tra i debiti correnti.

Come anticipato, al fine di ridurre l'impatto finanziario derivante dalle liquidazioni del TFR, la Fondazione ha stipulato con una primaria compagnia assicurativa apposita polizza di copertura per i dipendenti amministrativi assunti fino al 2014.

Dati sull'occupazione

L'organico aziendale, ripartito per categoria, è così rappresentato:

Organico	31/12/2025	31/12/2024
Personale laboratorio:		
- Dirigenti	0	0
- Ricercatori	3	3
Personale amministrativo:		
- Dirigenti	1	1
- Impiegati	4	5
Totale	8	9

Il Personale del Laboratorio è composto al termine dell'esercizio da tre ricercatori, Michela Muscolini, Enrico Palermo e Daniele Di Carlo.

Il Personale Amministrativo e di promozione delle attività esterne dell'Istituto è composto al 31.12.2025 da 5 elementi, tutti assunti con il contratto Nazionale del Commercio - Terziario: Maria Pia Lorenzoni con la qualifica di dirigente, Lynda Romani con la qualifica di quadro, Elisabetta Canigiani e Sara Atzeni impiegate di 2° livello e Giulia Campelli impiegata di 4° livello.

La Sig.ra Francesca Lattanzi, impiegata di 4° livello in organico al 31.12.2024, ha cessato il rapporto di lavoro in data 12.11.2025, mentre la Sig.ra Maria Pia Lorenzoni, dirigente, ha maturato il diritto alla pensione a decorrere dal 1.1.2026, ma proseguirà il rapporto di lavoro con la Fondazione fino al 31.01.2027 con un contratto di lavoro a tempo determinato.

D) Debiti

I debiti sono così suddivisi per scadenza:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Acconti	69.932			69.932
Debiti verso fornitori	83.163			83.163
Debiti tributari	33.083			33.083

Debiti verso istituti di previdenza	25.664		25.664
Debiti verso dipendenti e collaboratori	181.275		181.275
Altri debiti	0	476.254	476.254
Arrotondamenti	1		1
Totale fine esercizio	393.117	476.254	0
			869.371

La movimentazione e la composizione dei debiti è la seguente:

Acconti

Acconti	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Anticipi da conduttori immobili in locazione	69.932	137.000	-67.068
Totale	69.932	137.000	-67.068

La voce accoglie anticipi ricevuti per canoni di locazione di competenza di esercizi successivi.

Debiti verso fornitori

Debiti verso fornitori	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Fornitori ricerca	49.964	128.683	-78.719
Altri Fornitori	33.199	83.276	-50.078
Totale	83.163	211.959	-128.796

Debiti tributari

Debiti tributari	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
debiti IRES/IRAP	242.288	235.286	
acconti IRES/IRAP	-224.735	-207.182	
saldo a debito per imposte correnti	17.553	28.104	-10.551
RA Irpef e addizionali	15.530	18.626	-3.097
debiti IVA	0	420	-420
Altri debiti v/Erario	0	0	0
Arrotondamenti			0
Totale	33.083	47.150	-14.067

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Inps	20.491	18.755	1.736
Altri fondi	5.173	5.043	130
Totale	25.664	23.798	1.867

Debiti verso dipendenti e collaboratori

Debiti verso dipendenti e collaboratori	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Verso dipendenti	172.581	17.261	155.320
Verso collaboratori	1.934	1.890	44
Verso membri Collegio revisori	6.760	7.225	-2.022
Totale	181.275	26.376	153.342

Il debito verso dipendenti accoglie l'importo del TFR da liquidare per un rapporto di lavoro cessato il 31/12/2025, oltre alle retribuzioni dei dipendenti per la competenza del mese di dicembre.

Altri debiti

Altri debiti	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Depositi cauzionali conduttori immobili in locazione	476.254	473.554	2.700
Arrotondamenti			0
Totale	476.254	473.554	2.700

I depositi cauzionali si riferiscono a quanto versato dai conduttori degli immobili in locazione a garanzia degli impegni assunti nei confronti della Fondazione e sono debiti con scadenza superiore all'esercizio successivo.

Il valore delle garanzie rilasciate da fideiussori a favore di conduttori della Fondazione ammonta al 31/12/2025 ad euro 585.500.

E) Ratei e Risconti passivi

La voce è composta e si è movimentata come illustrato nel prospetto che segue:

Ratei e risconti passivi	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
ratei: 14° mensilità, ferie e permessi	40.608	48.484	-7.876
risconti: bonus ristrutturazione edilizia	15.457	19.783	-4.326
	56.065	68.267	-12.202

La voce risconti passivi accoglie le quote dell'agevolazione fiscale "ecobonus" e "sisma bonus" fruibili negli esercizi successivi.

Impegni di spesa o reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche

La situazione degli impegni assunti dalla Fondazione al 31.12.2025 per attività di ricerca può essere riassunta nel seguente prospetto:

Descrizione		
Residui su contributi spese di ricerca al 31.12.2024		73.358
	Incrementi:	
Impegni deliberati per spese di ricerca nel 2025		480.000
	Decrementi:	
Impegni su residui 2024		-73.221
Impegni su residui 2024 e aa.pp. scaduti		-137
Impegni su contributi 2025		-267.266
Impegni per spese di ricerca al 31.12.2025		212.734
	di cui	
Residui 2024		0
Residui 2025		212.734
	totale	212.734

Analisi del contenuto delle voci del Rendiconto Gestionale

Attività istituzionali

Nel corso del 2025 l'Istituto ha rivolto il suo impegno a finanziare:

- a) ricerche in base a progetti selezionati mediante peer review;
- b) borse di studio per giovani ricercatori;
- c) sviluppo delle attività del Laboratorio Pasteur;
- d) parte delle risorse sono state destinate al mantenimento dei palazzi storici di proprietà.

Finanziamento ricerca

Il finanziamento della ricerca per l'anno 2025 è stato pari a euro € 480.000 ed è relativo all'erogazione di grants di durata biennale, pari a euro 20.000 cadauno per anno, assegnati ai laboratori associati, a seguito del Call 2024, e relativo alla prima annualità. La varietà degli studi finanziati ha fatto sì che l'Istituto abbia potuto affrontare con un approccio multidisciplinare alcune delle maggiori problematiche biomediche, che riguardano:

(A) AREA DI RICERCA: Genetica, Biologia e Fisiopatologia degli Eucarioti

1. Unità di Ricerca: Biologia del Cancro – P.I. Lucia di Marcotullio;
2. Unità di Ricerca: Genetica ed Epigenetica degli Eucarioti – P.I. Giovanni Cenci
3. Unità di Ricerca: Biofisica e Bioinformatica/Biologia Computazionale – P.I. Domenico Raimondo
4. Unità di Ricerca: Cellule staminali e biologia e medicina rigenerative – P.I. Chiara Mozzetta
5. Unità di Ricerca: Neuroscienze e malattie neurodegenerative – P.I. Eugenio Barone, Roberta Lattanzi, Antonia Manduca (under 40), Alessandro Rosa, Gabriele Ruffolo (under 40)
6. Unità di Ricerca: Basi genetiche ed epigenetiche delle malattie – P.I. Livia Perfetto (under 40)

(B) AREA DI RICERCA: Genetica e biologia dei microrganismi

1. Unità di Ricerca: Metabolismo batterico e adattamento allo stress – P.I. Roberto Contestabile
2. Unità di Ricerca: Malattie trasmesse da vettori – P.I. Simona Gabrielli

(C) AREA DI RICERCA: Infiammazione e Immunità

1. Unità di Ricerca: Immunità innata – P.I. Lucia Stefanini
2. Unità di Ricerca: Immunoregolazione – P.I. Silvia Piconese
3. Unità di Ricerca: Immunità tumorale – P.I. Marco Cippitelli
4. Unità di Ricerca: Immunopatie – P.I. Marcella Visentini
5. Unità di Ricerca: Neuroinfiammazione – P.I. Laura Maggi

(D) AREA DI RICERCA: Agenti infettivi e malattie associate

1. Unità di Ricerca: Biologia delle interazioni microbo ospite – P.I. Enrico Palermo (under 40)
2. Unità di Ricerca: Meccanismi patogenetici delle malattie associate ad agenti infettivi – P.I. Carolina Scagnolari

(E) AREA DI RICERCA: Nuovi interventi terapeutici

1. Unità di Ricerca: Nuove strategie antimicrobiche – P.I. Maria Luisa Mangoni
2. Unità di Ricerca: Immunoterapia – P.I. Giuseppina D'Alessandro, Loretta Tuosto

3. Unità di Ricerca: Drug discovery, design e delivery – P.I. Elena De Falco
4. Unità di Ricerca: P.I. Cristina Nocella

(F) Fondi già dismesso Istituto Mediterraneo di Ematologia (IME)

Sono stati finanziati con i fondi IME i seguenti sei progetti tra quelli sopra riportati:

1. Unità di Ricerca: Immunità tumorale – P.I. Marco Cippitelli
2. Unità di Ricerca: Immunoterapia – P.I. Giuseppina D'Alessandro
3. Unità di Ricerca: Immunoregolazione – P.I. Silvia Piconese
4. Unità di Ricerca: Immunità innata – P.I. Lucia Stefanini
5. Unità di Ricerca: Immunoterapia – P.I. Loretta Tuosto
6. Unità di Ricerca: Immunopatie – P.I. Marcella Visentini

L'attività di ricerca ha prodotto nel 2025 n. 102 pubblicazioni e 13 reviews su importanti riviste scientifiche internazionali (impact factor cumulativo: 843,18), tra cui:

- Cell, Nature Medicine, Nature Communications, J Clin Invest, Cell Reports, Molecular Cancer, J Exp Clin Cancer Res, Prog Neurobiol, Science Advances, Cold Spring Harbor Perspectives in Biology.

Le ricerche con i relativi risultati sono messe in evidenza, anche per l'anno 2025, nell'Annual Report, che raccoglie, per ciascun progetto finanziato, lo stato di avanzamento della ricerca, i risultati ottenuti e le relative Publications, Research Groups e collaborations.

L'Annual Report 2025 sarà pubblicato sul sito istitutopasteuritalia.it.

Grants su finanziamenti

Sono stati finanziati dall'**AIRC** - Fondazione per la Ricerca sul Cancro i progetti scientifici IPI sulle ricerche dal titolo *“Deconstructing the molecular programs of cytotoxic innate lymphocytes to identify novel targets in colorectal cancer”* condotta dal prof. Giuseppe Sciumè (euro 95.000); *“Metabolic regulation of the DNA demethylation enzymatic machinery in pancreatic cancer”* condotta dal prof. Francesco Spallotta (euro 99.980).

Nel 2025 è stato finanziato un progetto di ricerca **PTR** *Projets Transversaux de Recherches dal Réseau International des Instituts Pasteur* (RIIP) ed un progetto **ACIP** *Actions Concertées Interparisiennes* per euro 50.000.

Laboratorio Pasteur

Nel corso del 2025 il Laboratorio Pasteur Italia ha proseguito i progetti incentrati sulla ricerca di nuove strategie immunoterapeutiche contro malattie infettive e tumori.

Il progetto biennale 2025-2027, *“Investigating the SARS-CoV-2 PLpro-mediated inhibition of Interferon Regulatory Factor 7 (IRF-7) signaling: from molecular analysis towards potential therapeutic targets”*, finanziato dall'Istituto Pasteur Italia – Fondazione Cenci Bolognetti (euro 20.000/anno) e volto alla caratterizzazione dei meccanismi molecolari di evasione della risposta immunitaria da parte del virus SARS-CoV-2, ha consentito di identificare proteine virali che favoriscono la replicazione virale bloccando la risposta immunitaria dell'ospite.

I recenti focolai di infezione da virus trasmessi da vettori (arbovirus) riscontrati in Italia hanno portato all'avvio di uno studio, svolto in collaborazione con la Prof.ssa Carolina Scagnolari (Dip. Medicina Molecolare – Istituto Pasteur Italia), che prevede l'analisi della risposta immunitaria in cellule nervose infettate con i virus Zika e Usutu.

I progetti riguardanti il potenziamento delle terapie basate sull'uso di virus oncolitici per il trattamento del tumore del pancreas, sono avanzati con l'identificazione di geni che determinano resistenza intrinseca delle cellule tumorali alla terapia oncolitica e con gli studi riguardanti la maggiore efficacia replicativa e oncolitica di un virus ingegnerizzato mediante l'inserimento di un microRNA umano all'interno del genoma virale.



Il Laboratorio si è focalizzato sulla caratterizzazione dei meccanismi molecolari in vitro relativamente a questi studi. Gli studi traslazionali, che si avvalgono di modelli murini preclinici, vengono svolti in collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità e in collaborazione con la Dr. Nadine Van Montfoort (Leiden University Medical Center).

Il Laboratorio ha portato avanti le collaborazioni con il Dipartimento di Medicina Molecolare (Università La Sapienza, Roma) e con l'Istituto Superiore di Sanità (Roma).

Sono state avviate nuove collaborazioni con l'Istituto di Biochimica e Biologia cellulare (IBBC)-CNR (Roma).

Pubblicazioni 2025:

Pubblicazioni 2025:

- Frasca F, Romani FE, Gentilini Cacciola E, Colavita F, Palermo E, Maddaloni L, Rosa L, D'Auria A, Baccolini V, Migliara G, Matusali G, Ceccarelli G, Antonelli G, Maggi F, d'Ettorre G, Scagnolari C. Seroprevalence of Zika virus and dengue virus infections in migrants in Italy. *Front Cell Infect Microbiol.* 2025 Jul 10;15:1617029. doi: 10.3389/fcimb.2025.1617029. PMID: 40708748; PMCID: PMC12287079.
- Hiscott J. Forgetting COVID-19 - Introduction to the special issue. *Cytokine Growth Factor Rev.* 2025 Jun;83:1-2. doi: 10.1016/j.cytogfr.2025.03.002. Epub 2025 Mar 19. PMID: 40133102.
- Lo Presti A, Knijn A, Palermo E, D'Auria A, Quaranta M, Pascarella S, Frasca F, Scagnolari C. Exploring the genetic diversity of the 3' untranslated region (UTR) of Dengue virus. *Virol J.* 2025 Jun 18;22(1):197. doi: 10.1186/s12985-025-02800-z. PMID: 40533782; PMCID: PMC12178008.
- Acchioni M, Acchioni C, Hiscott J, Sgarbanti M. Origin and function of anti-interferon type I viral proteins. *Virology.* 2025 Apr;605:110456. doi: 10.1016/j.virol.2025.110456. Epub 2025 Feb 20. Erratum in: *Virology.* 2025 May;606:110479. doi: 10.1016/j.virol.2025.110479. PMID: 39999585.

Sostegno giovani ricercatori

Borse di studio

Il sostegno dell'Istituto ai giovani ricercatori si è concretizzato con il bando per due borse studio per l'estero. L'Istituto continua nella politica di investire sui talenti giovanili, dando modo di accrescere la loro preparazione e confrontarsi nei migliori laboratori internazionali. A seguito del Bando 2025 è stata

selezionata la ricercatrice Dott.ssa Liliana Tullo per il progetto *Role of Heterochromatin Protein 1 between Hypoxia and Replication Stress*.

E' proseguito il finanziamento, per la competenza dell'esercizio, delle borse di studio assegnate a seguito del precedente Bando 2024 alla Dott.ssa Irene Basili ed al Dott. Fabio Bordin.

Borse di dottorato

E' stata finanziata l'annualità di competenza di una borsa aggiuntiva per il Dottorato di Ricerca triennale di Sapienza-Università di Roma in:

Scienze della Vita (38°, 39° ciclo, 40° e 41°) per euro 136.158.

E' stata finanziata, inoltre, sui fondi del già dismesso Istituto Mediterraneo di Ematologia (IME) l'annualità di competenza di una borsa aggiuntiva per il Dottorato di Ricerca triennale di Sapienza-Università di Roma in:

Innovation in Immuno-Mediated and Hematological Disorders (40° e 41° ciclo) per euro 45.386.

Divulgazione scientifica

L'Istituto dedica un grande impegno alla promozione della cultura scientifica attraverso una serie di iniziative dedicate sia ai giovani che a un pubblico adulto, i cui oneri sostenuti sono pari a euro 16.916. Nel 2025 numerosi progetti dedicati ai piccoli gruppi (singole classi) si sono svolti in presenza nelle sale per le esercitazioni di Sapienza Università o presso i laboratori scolastici sufficientemente arredati mentre le iniziative che prevedevano un gran numero di partecipanti sono comunque state rese accessibili anche a distanza.

1. Progetti PCTO

L'Istituto ha partecipato all'organizzazione di 2 Progetti PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento) dedicato agli studenti delle Scuole Secondarie di Secondo grado:

1.1 Il progetto PCTO dal titolo Pillole di scienza è stato coordinato dalla prof.ssa Laura Fanti ed ha previsto una serie di incontri con i ricercatori, pasteuriani e non, in cui a una o più lezioni teoriche sono seguite attività pratiche di laboratorio in cui i ragazzi di Roma e provincia hanno potuto cimentarsi presso le aule per le esercitazioni di Sapienza Università sotto la guida di un tutor ricercatore.

1.2 Il progetto PCTO presso il Liceo Classico Statale "Torquato Tasso" di Roma organizzato dal 10 al 15 febbraio è stato organizzato in collaborazione con Sapienza Università e con l'Istituto di Biologia e Patologia Molecolari del CNR. L'iniziativa ha previsto una settimana di tirocinio nel laboratorio scolastico per permettere ai ragazzi di conoscere le nuove frontiere della biologia molecolare e cellulare nonché di far pratica delle tecniche biotecnologico-molecolari più utilizzate ai nostri giorni

2. UNIVAX DAY 2025

Il giorno 5 febbraio 2025 presso l'Aula Magna di Sapienza Università di Roma si è tenuta la giornata nazionale di formazione e sensibilizzazione sul tema vaccini, indirizzata specificamente a studentesse e studenti degli ultimi due anni delle scuole secondarie di secondo grado. L'iniziativa è stata promossa Sapienza Università di Roma in collaborazione con la Società Italiana di Immunologia, Immunologia Clinica e Allergologia e si è svolta in contemporanea in tutti gli Atenei italiani partecipanti all'iniziativa, con un programma analogo nelle differenti sedi.

L'evento è stato organizzato dai proff. Angela Santoni e Giuseppe Sciumè e ha previsto un seminario di richiamo dei concetti generali sul funzionamento del sistema immunitario seguito da interventi dedicati alle applicazioni vaccinali e alla prevenzione delle malattie sessualmente trasmesse. L'incontro si è rivelato estremamente coinvolgente per gli studenti, cui è stato distribuito il volumetto della collana editoriale "I Ragazzi di Pasteur" dal titolo "Le infezioni sessualmente *trasmesse* - Come riconoscerle e prevenirle".

3. UNISTEM DAY 2025

Il giorno 14 marzo 2025 presso l'Aula Magna di Sapienza Università di Roma, si è tenuta la XVI giornata UniStem, iniziativa di sensibilizzazione e confronto sui temi della conoscenza e dell'innovazione a partire dalla ricerca sulle cellule staminali organizzata in collaborazione con la Scuola Superiore di Studi Avanzati (SSAS).

L'evento è stato organizzato per gli studenti delle scuole superiori e i loro docenti e si è svolto in contemporanea in tutti gli Atenei italiani partecipanti all'iniziativa, con un programma analogo nelle differenti sedi.

Organizzatore scientifico dell'iniziativa romana è stato il prof. Antonio Musarò.

4. Festa della Scienza 2025 - *Linguaggi*

Dall'8 al 10 maggio si è svolta la sedicesima edizione della "Festa della Scienza", organizzata dall'associazione APERTAMENTE, l'Istituto Pasteur Italia, l'IISS "Don Tonino Bello" di Tricase e altri centri di ricerca.

Nata da un'idea del prof. Antonio Musarò, docente di Istologia, Embriologia e Biotecnologie Cellulari di Sapienza Università di Roma e direttore scientifico dell'evento, la manifestazione – aperta da quest'anno al pubblico di ogni età – si rivolge in particolare agli studenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado, con un concorso a tema. Tema di quest'anno "Linguaggi". Attraverso dialoghi e laboratori, gli studenti hanno avuto l'occasione di potersi confrontare con scienziati ed altri esponenti della cultura tra cui: Piergiorgio Odifreddi, Marcello Aprile, Pier Paolo Di Fiore, Angela Santoni, Silvia Piconese e Rosario Tornesello.

5. Notte Europea dei Ricercatori e delle Ricercatrici

Nei giorni 26 e 27 settembre i ricercatori del Laboratorio Pasteur - Daniele Di Carlo, Michela Muscolini ed Enrico Palermo - hanno partecipato all'organizzazione della Notte Europea dei Ricercatori e delle Ricercatrici, un'iniziativa che si svolge ogni anno dal 2005 in 400 città dell'Unione Europea, coinvolgendo 1.6 milioni di visitatori, centinaia di ricercatori, numerosi Centri di Ricerca, Enti, Università, Associazioni, ed altre realtà impegnate nella divulgazione scientifica.

Per l'occasione l'Istituto ha siglato un accordo di partenariato/stakeholder per il Progetto NET-scieNcE Together G.A. 101162609 condotto dal CNR e partecipato all'organizzazione della manifestazione che si è svolta presso la Città dell'Altra Economia.

Quest'anno sono state proposte due iniziative: "Osserviamo l'invisibile: alla scoperta del micromondo che ci circonda" e "DNA Takeaway". La prima ha previsto l'allestimento di un laboratorio didattico di virologia molecolare e microbiologia in cui sono state messe in pratica tecniche di laboratorio che permettono il riconoscimento dei diversi virus e batteri. A un'introduzione teorica delle tematiche proposte è seguita la corsa elettroforetica degli acidi nucleici virali su gel di agarosio, oppure semina su piastra Petri e riconoscimento di colonie batteriche.

La seconda è stata svolta in collaborazione con alcune ricercatrici dell'Istituto di Biologia e Patologia Molecolari del CNR ed ha previsto la possibilità di estrarre il proprio DNA e metterlo in un ciondolo da portare con sé.

Le esperienze proposte nelle due giornate sono state molto partecipate.

6. Progetto per le scuole “Le conquiste della scienza...in classe!”

Il progetto di divulgazione scientifica dedicato ai piccoli gruppi (singole classi) è proseguito con regolarità nel corso dell'anno presso le sale per le esercitazioni di Sapienza Università.

7. Altre spese funzionamento ricerca

L'Istituto ha organizzato, nel corso dell'anno 2025, un ciclo di seminari su temi delle scienze pasteuriane e sono stati invitati i seguenti ricercatori:

- Prof. Enrico Lugli- head of the Translational Immunology Lab and the Flow Cytometry core facility - Humanitas Research Hospital - Rome 6 Marzo 2025 - Seminario dal titolo: "*Regulatory T cell functions in human cancer*";
- Prof. Claudio Franceschi MD- Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - 15 Maggio 2025 - Seminario dal titolo: "*Inflammaging interventions and perspectives: one size does not fit all*";
- Dr Suman Mitra - Principal research Investigator - ONCOLille, CANTHER-UMR-9020-CNRS-1277- INSERM, University of Lille, France - 6 Giugno 2025 - Seminario dal titolo: "*Understanding and Exploiting Cellular Signaling in the Extracellular Environment*";
- Dr.ssa Beatrice Zitti - head of the Tumor Microenvironment and Immunotherapy laboratory - IFOM – Milano - 18 Luglio 2025 - Seminario dal titolo: "*Immune regulation of CCR7+ dendritic cells in tumors*";
- Prof. Mirko Cortese, PhD, Associate Professor of Microbiology, University Luigi Vanvitelli, Laboratory of Molecular Determinants of Viral Pathogenesis, TIGEM - 16 Ottobre 2025 - Seminario dal titolo: "*An organelle-resolved translocome atlas of coronavirus-infected cells reveals conserved host dependency and restriction factors among +RNA viruses*";
- Prof.ssa Luigia Pace, PhD, Head of the Immune Regulation, IIGM Italian Institute for Genomic Medicine - 21 Novembre 2025 – Seminario dal titolo: "*Epigenetic control of T lymphocyte exhaustion and memory*";
- Prof. Massimo Gadina, PhD, Department of Microbiology and Immunology, Georgetown University - 2 Dicembre 2025 – Seminario dal titolo: "*Inhibition of the JAK-STAT pathway in inflammatory diseases: A still evolving story*".

Donazioni

L'Istituto è stato individuato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (25.02.2009) quale Ente beneficiario di agevolazioni fiscali per consentire la deducibilità delle erogazioni liberali a favore della ricerca:

- persone fisiche ed enti soggetti all'imposta sui redditi delle società (IRES), per un ammontare pari al minore tra i due seguenti limiti: 10% del reddito imponibile ed € 70 mila (Art. 14 D.L. 35/2005 convertito nella Legge n. 80 del 14/05/2005);
- società ed enti soggetti passivi IRES l'integrale deducibilità dal reddito dei fondi trasferiti a titolo di contributo o liberalità (art. 1 c. 353 della L. 266/2005).

Nel 2025 sono stati acquisiti € 3.185 da donazioni da privati tramite bonifici bancari.

Campagna lasciti

Da diversi anni l'Istituto è socio aderente di Testamento Solidale, un Comitato di prestigiose organizzazioni non-profit nato per promuovere la cultura del testamento solidale in Italia. Nel nostro Paese infatti sono ancora poche, anche se in continuo aumento, le persone consapevoli dell'importanza di inserire un lascito solidale nelle loro ultime volontà: un gesto che può dare molto agli altri, senza ledere i diritti dei propri cari.

Contributo cinque per mille 2025 - borsa di studio

Complessivamente sono stati introitati euro 15.507 per il contributo "5 per mille" 2024 da parte del MUR (euro 8.233) e del Ministero della Salute (euro 7.274). L'importo è stato destinato al finanziamento di quota parte di una borsa di studio annuale per ricerca all'estero assegnata alla dott. ssa Liliana Tullo (euro 30.000). La dott.ssa Tullo è risultata vincitrice del Bando borse estero 2025 con il progetto dal titolo "*Role of Heterochromatin Protein 1 between Hypoxia and Replication Stress*".



La Dott.ssa Liliana Tullo svolge il progetto presso il Danish Cancer Institute (Copenhagen, Danimarca) sotto la supervisione del dott. Apolinar Maya-Mendoza., con decorrenza dal 1° dicembre 2025.

La proteina Heterochromatin Protein 1 (HP1) svolge un ruolo chiave nell'organizzazione strutturale del DNA, contribuendo alla formazione di un complesso cromatinico altamente compatto. Questa configurazione determina uno stato trascrizionale funzionalmente repressivo. In virtù di questa funzione, l'attività di HP1 è stata ampiamente caratterizzata nell'ambito del mantenimento dell'integrità genomica. A tal proposito, numerosi studi hanno dimostrato come alterazioni nei livelli di HP1 siano associati a una condizione frequentemente osservata nelle cellule tumorali, nota come stress replicativo, caratterizzata da una replicazione del DNA rapida e deregolata, che favorisce un'elevata capacità proliferativa.

Tale fenomeno può essere indotto da diverse fonti di stress, tra cui la carenza di ossigeno (ipossia). Questa condizione comporta profondi cambiamenti nelle funzioni cellulari, inclusi l'alterazione dell'espressione genica, regolata dal fattore inducibile dall'ipossia (Hypoxia-Inducible Factor 1, HIF-1), il rimodellamento metabolico e l'attivazione dell'autofagia.

Dati preliminari ottenuti dal gruppo della Dott.ssa Tullo suggeriscono che il silenziamento di HP1 α determini un aumento dei livelli di HIF-1 α , con conseguente sovraespressione dei suoi geni bersaglio (tra cui Nix) e alterazioni della morfologia mitocondriale. Alla luce di queste osservazioni, il presente progetto si propone di definire il contributo di HP1 nell'induzione dello stress replicativo, con l'obiettivo di chiarire se tale effetto sia mediato dall'attivazione di HIF-1 α oppure rappresenti una conseguenza diretta del ruolo della proteina nel mantenimento dell'organizzazione della cromatina.

Il primo obiettivo del progetto è analizzare il ruolo di HP1 α nella regolazione di HIF-1 α . A tal fine, le cellule saranno sottoposte a diversi trattamenti farmacologici per identificare i meccanismi coinvolti nella deregolazione, seguiti da analisi di frazionamento cellulare e microscopia avanzata. Inoltre, qualora necessario, saranno effettuate analisi di trascrittomica mediante RNA sequencing.

Il secondo obiettivo riguarda la caratterizzazione degli effetti della deregolazione di HIF-1 α mediata da HP1 α sulla funzione mitocondriale. In particolare, si valuterà se l'aumento di HIF-1 α osservato in condizioni di assenza di HP1 α sia responsabile della frammentazione mitocondriale. Parallelamente,

saranno analizzati il metabolismo cellulare e la bioenergetica, confrontando attività glicolitica, respirazione mitocondriale e consumo di ossigeno. Verrà inoltre verificato se l'overespressione di HP1 α sia in grado di compensare le alterazioni metaboliche indotte da condizioni di ipossia o da agenti che la mimano.

Il terzo obiettivo è definire il contributo della regolazione di HIF-1 α , da parte di HP1 α , nello stress replicativo. Dati preliminari indicano che l'overespressione di HP1 α , pur promuovendo la degradazione di HIF-1 α , è associata a segni distintivi di stress replicativo. Pertanto, verrà analizzato lo stato replicativo cellulare e la presenza di siti di replicazione in stallo, nonché la sensibilità a trattamenti che inducono stress replicativo. Infine, per dimostrare un coinvolgimento diretto di HIF-1 α , si tenterà di ripristinare i livelli di questa proteina in cellule che sovraesprimono HP1 α , al fine di verificare un eventuale recupero del fenotipo.

In sintesi, il presente progetto integra approcci molecolari innovativi per definire il ruolo di HP1 nella progressione tumorale, con particolare attenzione alla sua funzione di collegamento tra replicazione del DNA e risposta cellulare all'ipossia. Questi aspetti sono basilari nello sviluppo delle metastasi tumorali.

SITO www.istitutopasteuritalia.it

E' attivo il sito web dell'Istituto, rinnovato nella grafica, funzionalità e orientato alla raccolta fondi.

I proventi positivi e negativi delle attività istituzionali, come sopra descritti, si riassumono nei seguenti dati del Rendiconto Gestionale

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I ricavi e proventi derivanti dalle attività di interesse generale sono così dettagliati:

Ricavi, rendite, proventi da attività di interesse generale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Erogazioni liberali	3.185	1.360	1.825
- donazioni per laboratorio Pasteur	3.185	1.360	1.825
Proventi 5 per mille	15.507	8.604	6.903
- devoluzione 5 x mille	15.507	8.604	6.903
Contributi da soggetti privati	381.075	474.960	-93.886
- contributi network Pasteur	53.568	70.156	-16.588
- contributi GAP Junction Conference	2.534	0	2.534
- grant AIRC Laboratorio Pasteur	84.763	140.331	-55.568
- grant AIRC Prof. Barnaba	0	35.092	-35.092
- grant AIRC Prof. Sciumè	71.859	107.832	-35.973
- grant AIRC Prof. Spallotta	70.191	121.550	-51.358
- contributi PNRR Neuromed	98.160	0	98.160
Contributi da enti pubblici	37.475	0	37.475
- contributi divulgazione scientifica	9.600	0	9.600
- contributi MIUR per spese di funzionamento	27.875	0	27.875
Altri ricavi, rendite e proventi	99.575	1.099.274	-316.036
- devoluzione patrimonio Fondazione IME	99.575	770.000	-670.425
- rimborso borsa dottorato	0	13.238	-13.238
- altri proventi	0	316.036	-316.036
Rimanenze finali	82.810	99.476	-16.666
- patrimonio didattico	82.810	99.476	-16.666
Totale	619.627	1.683.674	-380.385

Come anticipato a commento della voce "Riserve Vincolate", i contributi iscritti nella presente voce rappresentano i grants ricevuti per il finanziamento della ricerca, correlati alla quota spesa nell'esercizio, al netto dei residui non impiegati iscritti tra le riserve.

Da segnalare, tra gli "Altri ricavi, rendite e proventi":

- per euro 99.575, la quota residua spettante alla Fondazione della devoluzione del patrimonio della Fondazione IME - Istituto Mediterraneo di Ematologia - a seguito della partecipazione della Fondazione ad un Avviso pubblico emanato dal Prefetto di Roma in data 07.06.2023 relativo alla devoluzione dei beni residui della Fondazione IME in liquidazione. A seguito dello scioglimento la Prefettura ha disposto l'assegnazione dell'attivo residuo a favore di tre enti aventi analoga natura.

A) Oneri e costi da attività di interesse generale

La voce comprende:

Oneri e costi da attività di interesse generale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:	3.454	3.171	284
materiale di consumo laboratorio Pasteur	3.454	2.290	1.165
attrezzatura varia e minuta laboratorio Pasteur	0	881	-881
cancelleria e pubblicazioni laboratorio Pasteur	0	0	0
Servizi:	930.807	983.585	-52.778
grants a laboratori associati	297.199	296.091	1.109
progetti di ricerca laboratori associati	51.995	72.160	-20.165
progetti di ricerca laboratori associati - Fondi AIRC	124.341	246.808	-122.467
progetti di ricerca laboratorio Pasteur - Fondi AIRC	58.484	98.952	-40.468
borse di studio e di dottorato	244.634	230.213	14.421
progetto PNRR Unità 1 Neuromed	108.702	5.534	103.168
progetto VECTORNET 3	1.406	0	1.406
divulgazione scientifica	16.916	13.939	2.977
altre spese funzionamento ricerca	12.037	9.887	2.149
spese registrazione brevetti	92	0	92
contributo partecipazione Network Pasteur	15.000	10.000	5.000
Godimento di beni di terzi:	511	0	511
canoni per utilizzo attrezzature laboratorio Pasteur	511	0	511
Personale laboratorio Pasteur:	168.811	182.580	-13.769
Salari e stipendi	120.711	131.661	-10.950
Stage, tirocini e borse di studio	0	0	0
Oneri sociali	29.518	35.609	-6.091
Trattamento di fine rapporto	8.872	9.284	-412
Altri costi del personale	9.711	6.026	3.684
Ammortamenti:	21.379	22.795	-1.416
ammortamento attrezzature laboratori associati	1.769	0	1.769
ammortamento attrezzature laboratorio Pasteur	19.610	22.795	-3.185
Oneri diversi di gestione:	556	962	-406
altre spese di gestione laboratorio Pasteur	556	962	-406
Rimanane iniziali:	99.476	130.000	-30.524
- patrimonio didattico	99.476	130.000	-30.524
Totale	1.224.994	1.323.092	-67.574

Si tratta degli oneri connessi all'attività istituzionale svolta dalla Fondazione sia tramite la gestione del proprio laboratorio sia tramite il sostegno a laboratori associati. Dal prospetto che precede possono essere enucleati:

Oneri di gestione del laboratorio, che ammontano complessivamente ad euro 251.427, coperti per euro 84.763 dal Grant AIRC, iscrivono:

- € 3.454 per acquisti di materiale di consumo e attrezzatura minuta;
- € 58.484 per beni e servizi di diretta imputazione al progetto finanziato dall'AIRC;
- € 511 per canoni di noleggio attrezzature di laboratorio;
- € 168.811 per costi del personale e dei borsisti, comprensivi di costi assicurativi;
- € 19.610 per ammortamenti di attrezzature, mobili e macchinari;
- € 556 per oneri diversi di gestione.

Per quanto attiene alle altre attività tipiche svolte dall'Istituto, gli oneri sostenuti nell'esercizio si riferiscono a:

Grant a laboratori associati

Anche nell'esercizio 2025 l'Istituto ha svolto attività di promozione della ricerca scientifica con una spesa complessiva di € 297.199.

Progetti di ricerca laboratori associati

La voce iscrive oneri sostenuti per progetti di ricerca promossi da laboratori associati per € 176.336, coperti per euro 124.341 da grants AIRC e per euro 51.995 dal Network Pasteur.

Borse di studio e di dottorato

Il costo complessivo di € 244.634 è così ripartito:

- finanziamento di tre borse estero (€ 57.500);
- spese accessorie per borse di studio (assicurazioni, partecipazioni a congressi, viaggi ecc.) € 5.590;
- finanziamento di tre borse di Dottorato di ricerca in *Scienze della Vita* e tre borse in *Innovation in immuno-mediated and Hematological disorders*, Sapienza Università di Roma (€ 136.158) per l'annualità di competenza;
- finanziamento di due borse triennali di Dottorato *Innovation in immuno-mediated and Hematological disorders*, per la competenza della prima annualità, a incidere sui fondi devoluti dal ex Istituto Mediterraneo di Ematologia (€ 45.386).

Progetto PNRR NEUROMED

In data 31 agosto 2024 è stato avviato il progetto PNRR-MCNT1-2023-12377768 dal titolo "*Cardiovascular And dementia Risk in diabeTes Experimental and clinical Study: Investigation on Nox2-related Oxidative stress (CARTESIO)*" presentato dall'Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed (Unità operativa 1) in collaborazione con l'Istituto Pasteur Italia (unità operativa 2) a fronte del Bando 2023-Sezione Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT1) ad alto impatto sui sistemi sanitari. (Unità operativa 1 - euro 454.600,00 e Unità operativa 2 - euro 245.400).

Il Progetto ha durata di 24 (ventiquattro mesi) con scadenza il 31 agosto 2026 ed è stato prorogato di ulteriori 6 (sei) mesi e, pertanto, la scadenza è rideterminata al 28.02.2027.

Al fine di una buona conduzione e realizzazione del Progetto, il 2 ottobre 2024 è stata stipulata una convenzione atta a disciplinare i rapporti di collaborazione con IRCCS Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed S.p.A.

Gli oneri di competenza dell'anno sono pari a euro 108.702 e comprendono spese per materiale scientifico e spese per una unità di personale con contratto coordinato e continuativo.

Altre spese funzionamento ricerca

Gli oneri per €12.037 si riferiscono principalmente al ciclo di seminari sulle scienze pasteuriane tenuti

da ricercatori esperti della materia ed al Symposium on ageing che si è svolto a Roma nelle giornate del 15-16 maggio 2025.

Il Convegno è stato organizzato congiuntamente con il Pasteur di Parigi per analizzare le opportunità di collaborazione e gli approcci per rafforzare la visibilità di progetti di ricerca su invecchiamento, senescenza cellulare e infiammaging.

Contributo partecipazione Network Pasteur

Per le attività scientifiche del Network Pasteur l'Istituto ha partecipato al budget annuale per l'importo di € 15.000.

Attività di raccolta fondi

Le attività di comunicazione e raccolta fondi 2025 si sono concentrate principalmente sullo sviluppo di 4 iniziative:

- Campagna di Pasqua
- Lotteria di beneficenza "Insieme per la Ricerca"
- Campagna Natale – Mercatino solidale in Sapienza
- Donazioni da privati tramite bonifico bancario o versamento in contanti.

Tali attività sono rivolte anche alla promozione della conoscenza dell' Istituto anche in funzione delle devoluzioni del 5 per mille.

1. Campagna di Pasqua

In occasione delle festività pasquali è stata organizzata una campagna di raccolta fondi a favore della ricerca. Per l'occasione sono state acquistate colombe artigianali realizzate dalla cooperativa sociale "Volando Oltre" e uova di gallina dell'azienda agricola The Garda Egg al costo complessivo di € 3.178. Le donazioni raccolte ammontano a € 4.611.

2. Lotteria di beneficenza "Insieme per la Ricerca"

In autunno è stata organizzata una lotteria a premi a favore della ricerca. L'iniziativa ha previsto la realizzazione grafica e la stampa di 5.000 biglietti da distribuire tramite i volontari nel territorio di Roma e provincia a fronte di una donazione di euro 5,00 per ciascun biglietto. L'estrazione pubblica dei premi è avvenuta il giorno 15 ottobre alle ore 10.30 presso Istituto Pasteur Italia – Fondazione Cenci Bolognetti alla presenza della dott.ssa Alessandra Galluzzo, delegata del Sindaco di Roma. Il verbale dell'estrazione, redatto in triplice copia, è stato trasmesso alla Prefettura di Roma, come previsto dal regolamento.

Sono stati venduti 1.285 biglietti, su un totale di 5.000, al prezzo di € 5,00 ciascuno, per un incasso complessivo di € 6.425.

I premi messi in palio sono stati offerti pro bono da artigiani e aziende amiche. La vincitrice del primo premio, una giovane studentessa universitaria, ha scelto di rinunciarvi a favore della ricerca.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'iniziativa ammontano a € 1.234 e comprendono la stampa fronte-retro di 5.000 biglietti, la grafica, stampa e campagna social.

3. Campagna Natale – Mercatino solidale in Sapienza

Dal 28 novembre al 12 dicembre 2025 lungo il viale pedonale che, dall'ingresso di Piazzale Aldo Moro, conduce alla statua della Minerva è stato organizzato il Mercatino solidale di Sapienza Università. L'Istituto ha partecipato all'iniziativa nei giorni 4 e 5 dicembre con proposte natalizie da distribuire a fronte di una donazione. Per l'occasione sono state acquistate 100 confezioni da 200 g di nocciole

tostate dall'azienda agricola La Valle di Vico, al prezzo complessivo di € 605, ed è stata commissionata la realizzazione artigianale di 40 decorazioni natalizie per un importo di € 150.

Le donazioni raccolte ammontano a euro 1.859.

4. Donazioni da privati tramite bonifico bancario o versamento in contanti.

Le donazioni spontanee da privati ammontano a € 3.185.

Sotto il profilo economico, l'attività di fund raising si riassume nei seguenti dati del rendiconto gestionale:

C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

La voce comprende:

Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Raccolte abituali	0	190	-190
campagna postale	0	190	-190
Raccolte occasionali	12.895	14.722	3.809
campagna "Lotteria per la ricerca"	6.425	2.853	3.573
campagna Pasqua	4.611	4.375	236
campagna Natale	1.859	7.494	-5.635
Altri	0	0	0
Totale	12.895	14.912	3.619

L'Istituto, tramite le campagne di raccolta fondi intraprese, ha incassato complessivamente euro 12.895.

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi

La voce comprende:

Costi e oneri da attività di raccolta fondi	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Raccolte abituali	0	455	-455
materiale promozionale	0	455	-455
Raccolte occasionali	5.361	10.239	-4.878
campagna "Lotteria per la ricerca"	1.234	1.348	-114
campagna Pasqua	3.178	2.895	283
campagna Natale	948	5.996	-5.048
altri eventi	0	0	0
Altri	8.394	0	8.394
Spese piattaforma "Vetrina Solidale"	8.394	0	8.394
Totale	13.754	10.694	3.060

Attività finanziarie e patrimoniali

Il lascito della Principessa per costituire l'Istituto Pasteur Italia consiste principalmente in beni immobili di valore storico nel centro di Roma, la cui rendita garantisce lo svolgimento delle attività istituzionali. Il patrimonio immobiliare è stato negli anni valorizzato attraverso un' oculata gestione e una attenta manutenzione degli immobili, in accordo con la Soprintendenza ai Beni Culturali e Ambientali.

Nel 2013 il patrimonio immobiliare è stato valutato, a valori di mercato, pari a Euro 108.930.000.

L'Istituto Pasteur Italia è socio dell'**ADSI**, l'Associazione Dimore Storiche Italiane.

Nel corso dell'esercizio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, necessari per la conservazione del patrimonio immobiliare e quindi del reddito che ne deriva.

Tra le **risorse finanziarie** dell'Istituto sono da considerare i rendimenti degli investimenti in titoli gestiti da primari istituti finanziari e in polizze assicurative, ampiamente descritti a commento della voce "Attività finanziarie" dell'attivo circolante. Nel dettaglio:

- **Deposito presso Unicredit SpA**

La performance lorda globale del portafoglio si è attestata a fine dicembre in territorio positivo, con un risultato di circa il 4,10%. Il totale delle cedole nette percepite ammonta a euro 17.218 oltre ai ratei di interesse di euro 2.463.

- **Deposito presso Banca Patrimoni Sella & C.**

Il totale delle cedole nette percepite sui titoli di stato del portafoglio Banca Sella ammonta ad euro 8.910 oltre ai ratei di interesse di euro 4.025.

Sotto il profilo economico, l'attività finanziaria e patrimoniale si riassume nei seguenti dati del rendiconto gestionale:

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

La voce comprende:

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Da rapporti bancari:	6.783	10.133	-3.350
interessi attivi su depositi di c/c	6.783	10.133	-3.350
Da altri investimenti finanziari:	113.759	118.470	-4.711
proventi da titoli iscritti in attivo circolante	30.866	24.653	6.213
plusvalenze e ripristini di valore titoli	8.753	19.909	-11.156
risultato gestione Unicredit in Risparmio Gestito	67.618	68.759	-1.141
rendimenti polizze Reale Mutua	6.522	5.149	1.373
Da patrimonio edilizio:	2.702.843	2.647.517	55.326
canoni di locazione e enfiteusi	2.501.376	2.442.020	59.356
rimborso oneri condominiali e riscaldamento	167.237	158.776	8.461
contributo cura spazi comuni	6.800	9.600	-2.800
altri rimborsi	27.430	37.121	-9.691
Altri proventi:	0	0	0
	0	0	0
Totale	2.823.385	2.776.120	47.265

I ricavi della gestione immobiliare si riferiscono ai redditi da locazione del patrimonio della Fondazione, strumentale all'attività istituzionale. Il patrimonio immobiliare in Roma comprende *Palazzo Cenci Bolognetti* in piazza del Gesù 46, Via Aracoeli, Via Botteghe Oscure 54, Via Celsa e l'immobile in Piazza delle Cinque Scole, Via S. Maria de' Calderari, Via Arco de' Cenci 1-5, ed un appartamento in Via Brofferio 7.

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

La voce comprende:

Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Su rapporti bancari:	1.621	2.469	-848
spese e altri oneri finanziari verso banche	1.621	2.469	-848
Su altri investimenti finanziari:	8.362	2.803	5.558
perdite su titoli iscritti in attivo circolante	1.343	0	1.343
perdite di valore titoli	2.609	848	1.761
risultato gestione Cordusio in Risparmio Gestito	0	0	0
commissioni su deposito titoli	1.684	0	1.684
imposta di bollo su deposito titoli	2.726	1.956	770
Da patrimonio edilizio:	840.745	887.477	-46.731
spese gestione immobili	170.977	164.724	6.253
manutenzione ordinaria immobili	116.536	108.493	8.043
assicurazioni fabbricati	13.943	13.751	192
consulenze tecniche e legali	73.616	118.617	-45.001
oneri su pratiche architettoniche	12.213	33.312	-21.099
altre spese di gestione a carico istituto	17.765	7.900	9.865
ammortamento spese di manutenzione straordinaria	126.551	122.401	4.150
perdite su crediti verso conduttori	1.350	826	524
altre spese	585	0	585
IMU	248.944	264.894	-15.950
registrazione contratti di locazione	52.043	50.325	1.718
C.O.S.A.P. / O.S.P. / altre tasse comunali	6.222	2.232	3.990
interessi passivi su depositi cauzionali	0	0	0
Altri oneri:	0	0	0
rettifiche contabili	0	0	0
Totale	850.728	892.749	-42.021

Gli oneri relativi al patrimonio edilizio rappresentano le spese sostenute dalla Fondazione per la gestione e conservazione del proprio patrimonio immobiliare. In particolare, quelli di gestione immobili si riferiscono a spese condominiali (luce, acqua, pulizie, manutenzioni ascensori, riscaldamento, portierato, ecc.) anticipati dalla Fondazione e rimborsati dagli inquilini sulla base di ripartizioni millesimali.

Le consulenze tecniche sono relative alle provvigioni corrisposte ad agenti immobiliari (euro 4.244), alla direzione lavori per la manutenzione ordinaria degli immobili (euro 34.060), nonché a consulenze legali (euro 35.312).

I costi per pratiche architettoniche per euro 12.213 si riferiscono ad aggiornamenti di visure catastali, pratiche DOCFA, SCIA, DI.RI. e pratiche comunali.

Gli oneri a carico dell'Istituto comprendono spese condominiali relative a locali sfitti (euro 17.765).

Attività di supporto generale

I proventi e gli oneri afferenti le attività di supporto si sintetizzano nei seguenti prospetti:

E) Proventi di supporto generale

Proventi di supporto generale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Altri proventi di supporto generale	10.347	19.715	-9.367

ecobonus	715	121	594
sismabonus	9.551	10.186	-634
ricavi da convenzioni	0	0	0
rettifiche contabili	0	9.030	-9.030
sopravvenienze attive	0	293	-293
arrotondamenti e abbuoni attivi	78	75	3
bolli	0	1	-1
utili su cambi	3	9	-6
Totale	10.347	19.715	-9.367

Da segnalare la quota fruibile nell'esercizio delle agevolazioni fiscali per interventi di ristrutturazione edilizia.

E) Costi e oneri di supporto generale

Si tratta degli oneri sostenuti per l'attività di direzione e di conduzione della Fondazione che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base e ne assicura la continuità. Il dettaglio della voce è il seguente:

Costi e oneri di supporto generale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:	868	2.733	-1.865
materiali di consumo e cancelleria	699	1.191	-492
stampati e fotocopie	69	673	-604
attrezzatura varia e minuta segreteria	100	869	-769
Servizi:	107.079	96.193	10.886
quota associativa Istituto Italiano Donazione	2.465	2.412	53
quota associativa FEAM	0	2.000	-2.000
quota associativa Comitato Testamento Solidale	5.000	5.000	0
altre quote associative	1.180	180	1.000
gestione sede e spese di segreteria	31.371	32.323	-952
spese postali	847	1.279	-432
gestione sito web e pubblicità	16.810	6.405	10.405
compensi revisori e assicurazione per la carica	9.375	9.785	-410
spese viaggi e missioni membri Cd'A	1.201	4.118	-2.917
spese di rappresentanza	366	370	-4
consulenza amministrativa e informatica	38.464	32.321	6.144
Godimento di beni di terzi:	1.290	0	1.290
canoni noleggio attrezzature segreteria	1.290	0	1.290
Personale:	338.705	317.958	20.747
Salari e stipendi	212.825	195.418	17.408
Stage e tirocini	0	0	0
Oneri sociali	85.318	79.514	5.804
Trattamento di fine rapporto	20.599	18.060	2.539
Altri costi del personale	19.963	24.967	-5.004
Ammortamenti:	2.197	1.253	943
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.197	1.253	943
Altri Oneri:	3.087	5.690	-2.603
interessi passivi verso erario	589	514	75
perdite su cambi	130	91	40
abbuoni e arrotondamenti passivi	75	80	-5
sanzioni amministrative	57	1.267	-1.210
altre imposte e tasse	190	0	190

rettifiche contabili	2.046	3.739	-1.693
Totale	453.226	423.827	28.108

Servizi

Tra le voci maggiormente significative si segnalano:

- i servizi per l'uso degli spazi ubicati presso l'ex Istituto Regina Elena e le spese di segreteria;
- le spese per la gestione del sito web;
- le spese per consulenza contabile e fiscale, del lavoro, informatica e privacy;
- i compensi ai revisori dei conti e relativa polizza assicurativa. I Revisori sono nominati con provvedimento del Presidente della Fondazione e in seno al Collegio viene nominato il Presidente. La durata dell'incarico dei revisori è triennale.

Si rappresenta che non sono iscritti in bilancio compensi ai membri del Consiglio di Amministrazione, in quanto il Presidente e tutti i consiglieri hanno presentato rinuncia alle proprie competenze.

Costi per il personale

La voce comprende la spesa sostenuta per il personale dipendente amministrativo e addetto alla promozione delle attività esterne.

Imposte

La voce si compone come segue:

Imposte	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Imposte esercizi precedenti	-246	272	-518
IRES	231.185	225.144	6.041
IRAP	11.103	10.142	961
Totale	242.042	235.558	6.484

Determinazione dell'IRES

Reddito da fabbricati	1.919.738
Redditi diversi	6.800
Reddito imponibile IRES	1.926.538
Aliquota ridotta al 50%	12,00%
IRES	231.185

L'imposta è stata calcolata sul reddito derivante dai fabbricati di proprietà della Fondazione nonché su redditi derivanti dalla concessione in uso a terzi di spazi condominiali, qualificabili come redditi diversi. Si è tenuto conto delle agevolazioni per i fabbricati di interesse storico e artistico nonché dell'aliquota agevolata applicabile agli enti di ricerca.

Determinazione dell'IRAP

Retribuzioni personale dipendente	333.158
Redditi assimilati a lavoro dipendente	155.291
Redditi a collaboratori occasionali	10.750
Deduzione personale dipendente addetto alla ricerca	-268.848
Deduzione personale assimilato all'estero	
Imponibile ai fini IRAP	230.351

IRAP (4,82%)**11.103**

L'imposta è stata calcolata in base al metodo retributivo tipico degli enti non commerciali con aliquota del 4,82%.

Proposta di destinazione dell'avanzo dell'esercizio

Il bilancio al 31 dicembre 2025 evidenzia un avanzo di gestione pari ad Euro 681.509, che si propone di destinare integralmente al ripristino del fondo di garanzia generale, che è stato eroso negli anni precedenti. Per effetto di tale destinazione, il disavanzo complessivo, pari ad Euro 761.748 alla data del 1° gennaio 2025, risulta ora ridotto ad Euro 80.239, con un pressoché integrale riassorbimento delle erosioni pregresse.

Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

L'esercizio si è chiuso con un avanzo di Euro 681.509 (il bilancio di previsione 2025 era indicato di euro 425.379).

Gli elementi che hanno manifestato effetti positivi sulla gestione sono:

- la riduzione degli oneri finanziari e patrimoniali in correlazione con l'aumento delle rendite finanziarie e dei redditi immobiliari.

A mezzo dei prospetti che seguono si fornisce una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Immobilizzazioni	9.583.871	-70.119	9.513.752
Attivo circolante	4.109.295	556.001	4.665.296
Ratei e risconti	6.063	605	6.668
TOTALE ATTIVO	13.699.229	486.487	14.185.716
Patrimonio netto:	12.473.169	678.909	13.152.078
- di cui avanzo (disavanzo) di esercizio	1.608.500	-926.991	681.509
Fondi rischi ed oneri futuri	0	0	0
TFR	237.956	-129.754	108.202
Debiti a breve termine	446.283	-53.166	393.117
Debiti a lungo termine	473.554	2.700	476.254
Ratei e risconti	68.267	-12.202	56.065
TOTALE PASSIVO	13.699.229	486.487	14.185.716

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Attività di interesse generale			
Ricavi, rendite e proventi	1.683.674	-1.064.047	619.627
Oneri e costi	-1.323.093	98.099	-1.224.994
RISULTATO ATTIVITA' INT. GEN.	360.581	-965.948	-605.367
Attività di raccolta fondi			

Ricavi, rendite e proventi	14.912	-2.017	12.895
Oneri e costi	-10.694	-3.061	-13.755
RISULTATO ATTIVITA' RACC. FONDI	4.218	-5.078	-860
Attività finanziarie e patrimoniali			
Ricavi, rendite e proventi	2.776.120	47.265	2.823.385
Oneri e costi	-892.749	42.021	-850.728
RISULTATO ATTIVITA' FIN. E PATRIM.	1.883.371	89.286	1.972.657
Attività di supporto generale			
Ricavi, rendite e proventi	19.715	-9.368	10.347
Oneri e costi	-423.827	-29.399	-453.226
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.844.058	-920.507	923.551
Imposte sul reddito	-235.558	-6.484	-242.042
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.608.500	-926.991	681.509

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta a fine esercizio dell'Istituto.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	800.873	-320.774	480.099
Danaro ed altri valori in cassa	188	-46	142
Azioni ed obbligazioni non immob.	2.888.450	849.451	3.737.901
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	3.689.511	528.631	4.218.142
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	3.689.511	528.631	4.218.142
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali		0	
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	0	0	0
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo		0	
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	0	0	0

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	3.689.511	528.631	4.218.142

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

L'Istituto persegue le proprie finalità istituzionali prevalentemente con i proventi derivanti dal patrimonio immobiliare, che ammontano nel 2025 complessivamente a Euro 2.702.843, con costi di gestione pari a Euro 840.745, considerati anche gli ammortamenti e gli specifici oneri tributari (IMU, imposta registrazione contratti locazione, etc.). Il patrimonio mobiliare è, invece, posto a presidio della continuazione sostenibile dell'attività istituzionale nel medio-lungo periodo.

Sono disponibili alla locazione al 31/12/2025 le seguenti porzioni immobiliari: una unità immobiliare ad uso commerciale in Via Celsa, una unità ad uso ufficio in Piazza del Gesù 46, una unità immobiliare ad uso ufficio in Piazza delle Cinque Scole 23, dal mese di marzo. E' altresì disponibile alla locazione una unità immobiliare ad uso abitazione in Piazza delle Cinque Scole,24.

Sono state perseguite ancora le politiche rigorose di bilancio, rivolte alla conservazione del patrimonio, effettuando gli interventi di recupero e manutenzione sugli immobili che si sono resi necessari, e mantenendo nel contempo il patrimonio mobiliare ben sopra il limite di un milione di euro stabilito dal Consiglio di Amministrazione. Il patrimonio mobiliare risulta al 31 dicembre 2025 pari a euro 3.737.901, del tutto consistente per garantire una gestione sostenibile anche negli anni futuri.

IL PRESIDENTE

(Prof. Luigi Frati)